



扫我做试题

## 2025 年度全国会计专业技术资格考试

# 高级会计实务·全真模拟试卷(一)

(考试限时: 210 分钟)

| 开始答卷时间:

| 结束答卷时间:

| 得分:

### 关于“扫我做试题”，你需要知道

移动端操作：使用“正保会计网校”APP扫描“扫我做试题”二维码，即可同步在线做题。

电脑端操作：使用电脑浏览器登录正保会计网校（[www.chinaacc.com](http://www.chinaacc.com)），进入“我的网校我的家”，打开“我的图书”选择对应图书享受服务。

提示：首次使用需扫描封面防伪码激活服务。

## 一、案例分析必答题

(本类题共 7 题，共 80 分。凡要求计算的，可不列出计算过程；计算结果出现两位以上小数的，均四舍五入保留小数点后两位小数，百分比只保留百分号前两位小数。凡要求分析、说明理由的，必须有相应的文字阐述。)

1. (本题 10 分)甲公司是一家境内上市的国有企业集团，主要从事基础设施建设、设计等业务，正处于从承包商、建筑商向投资商、运营商战略转型阶段。2024 年 1 月，甲公司召开由中高层管理人员参加的公司战略规划管理和境外直接投资研讨会，总结 2023 年工作，部署 2024 年工作。有关人员发言要点如下。

(1)董事长：我们应该在综合分析企业外部环境和内部环境的基础上做出一系列带有全局性和长远性的谋划，在进行战略管理的时候，应该根据各业务部门战略目标的匹配程度，进行相应的资源配置，明确资源配置的优先级和方向，以确保资源配置的一致性。同时，将战略目标落实到具体的责任中心和责任人。

(2)总经理：近年来，凭借低成本优势，公司积极谋求业务转型，由单一的基础设施工程建设向包括基础设施工程建设、生态环保建设和旅游开发建设等在内的多领域投资扩张。为了抓住“一带一路”建设带来的机遇，我们应该加快国外市场的投资布局，建

议在“一带一路”沿线国家直接购买当地公司的产权以迅速实现业务扩张。

(3)投资部经理：在投资业务推动下，公司经营规模逐年攀升，但是公司海外业务关键岗位人才短缺的问题日益严重，制约着公司“走出去”的步伐。预计未来五年内，我国基础设施建设工程和生态环保类投资规模仍将保持较高的增速。但从目前国际局势来看，部分国家安全形势不容乐观，一旦发生政治动荡，发生的损失是不可逆转的。

(4)财务部经理：2023年，公司实现营业收入11 000万元，净利润1 000万元，分别同比增长20.09%、26.88%。2024年上半年，公司将启动总投资100亿元的A市旅游开发项目，建议在拟订2023年度股利分配方案时优先考虑该投资所需资金。

假定不考虑其他因素。

要求：

(1)根据资料(1)，指出董事长的发言中遵循的战略管理原则。

(2)根据资料(2)，指出甲公司近年来所采取的企业总体战略类型(如能细分，请写出细分战略类型)，并说明理由。

(3)根据资料(2)，指出甲公司所采取的经营战略的类型。

(4)根据资料(2)和(3)，结合SWOT模型，指出甲公司的优势、劣势、机会和威胁。

(5)根据资料(4)，指出财务部经理建议的股利分配战略的类型，并说明理由。

2. (本题15分)甲公司作为一家非国有控股上市公司，自2020年1月1日起实施《企业内部控制基本规范》及其配套指引和风险管理等有关规定。甲公司就此制定了内部控制规范体系和风险管理实施工作方案，该方案的部分要点摘录如下。

(1)风险管理。公司应该建立统一的风险管理理念，制定风险管理的基本流程，即目标设定、风险识别、风险分析、风险应对、风险监控、信息沟通和报告、风险管理考核和评价。为此总经理建议采取如下措施：①风险管理应设置三道防线，公司董事会是风险管理的第一道防线；风险管理职能部门和董事会下设的风险管理委员会是第二道防线；内部审计部门和董事会下设的审计委员会是第三道防线。②企业应采用定量或定性与定量相结合的技术分析单一风险的可能性和影响程度，如果一个业务单元超过容忍度，此时说明该风险不能接受，需要采用相应的风险应对措施，将风险降至企业可接受的低水平。

(2)控制目标。确定公司内部控制的目標是要合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进企业实现发展战略，确保公司经营管理过程不存在任何风险。

(3)风险评估。公司根据战略规划和发展目标，组织开展风险评估工作，识别和分析经营管理过程中的各种内部风险，制定风险应对策略并实施相应的控制活动。

(4)信息与沟通。会议要求公司完善信息与沟通制度，及时收集、整理与内部控制

相关的内外部信息，促进信息在企业内部各层级之间、企业与外部有关方面之间的有效沟通与反馈；同时建立反舞弊机制，实施举报投诉制度和举报人保护制度，及时传达至全体中层以上员工。确保举报、投诉成为公司有效掌握信息的重要途径。

(5)内部监督。日常监督是企业对建立与实施内部控制的情况进行常规、持续的监督检查，而专项监督是对内部控制的某一方面或某些方面进行有针对性的监督检查。日常监督和专项监督情况应当形成书面报告，并在报告中揭示存在的内部控制缺陷，确保发现的重要问题能及时送达全体员工。

假定不考虑其他因素。

要求：

(1)根据资料(1)，判断总经理提出的建议是否存在不当之处，如存在不当之处，请说明理由。

(2)根据资料(2)至(5)，结合《企业内部控制基本规范》的要求，逐项判断是否存在不当之处；存在不当之处的，分别指出不当之处，并分别说明理由。

3. (本题 15 分)甲公司是一家境内上市的国有集团公司，主要从事家电、通讯等产品的研发、生产和销售业务。2021 年年底，国家宏观经济增势放缓，甲集团公司董事会认为，公司的发展可能受到国家宏观经济的影响，公司战略需进行相应调整。2022 年年初，甲集团公司根据董事会要求，召集由中高层管理人员参加的公司战略规划研讨会。部分参会人员发言要点如下。

(1)财务部经理：财务部将积极配合公司战略调整，做好有关资产负债管理和融资筹划工作。同时，建议公司战略调整要考虑现有的财务状况和财务政策。公司 2021 年销售净利率为 5%，负债总额为 25 亿元，所有者权益为 25 亿元；2021 年年度销售总额为 100 亿元。近年来，公司一直维持 50%资产负债率和 50%股利支付率的财务政策。

(2)总经理：公司的发展应稳中求进，既要抓住机遇加快发展，也要积极防范财务风险。根据董事会有关决议，公司资产负债率一般不得高于 60%这一行业均值，股利支付率一般不得低于 50%，公司有关财务安排不能突破这一红线。

(3)发展部经理：随着人们生活水平的提高，超薄彩色电视机的市场需求越来越大，而该彩色电视机生产所必须的 3D 技术以及 LED 电子大屏幕技术主要由 M 国 A 大型公司控制，而且 M 国的劳动力和土地等生产要素价格低廉，可以降低生产成本、提高效益。建议公司 2022 年可以考虑与 A 公司开展相关的境外直接投资业务。

(4)风险管理部经理：国有企业应当督促境外投资企业建立健全银行账户管理制度，并督促建立健全资金往来联签制度，为了确保资金的安全，所有的资金往来必须由境外投资董事长、总经理、财务负责人签字。

(5)人力资源部经理：为增强公司在市场上的竞争能力，提升盈利水平，建议强化绩效考评，全面实施绩效管理。相关资料如下：①绩效管理委员会要根据各责任中心的

性质和业务特点，分别确定适当的内部转移定价形式，建议以市场价格为基础、由成本和毛利构成内部转移价格，以供内部成本中心使用。②在搭建内部转移价格管理体系时，一方面要符合相关会计、财务以及税收等法律法规的规定，另一方面要与企业所处行业特征、企业战略、业务流程、产品特点、业绩评价体系等相适应。

假定不考虑其他因素。

要求：

(1)根据资料(1)，分别计算甲公司的内部增长率和可持续增长率。

(2)根据资料(2)，在保持董事会设定的资产负债率和股利支付率指标值的前提下，计算甲公司可实现的最高销售增长率。

(3)根据资料(3)，指出企业发展部经理建议所体现的开展境外直接投资的主要动机。

(4)根据资料(4)，判断风险管理部经理的发言是否存在不当之处，并说明理由。

(5)根据资料(5)中事项①，判断内部转移定价是否存在不当之处，并说明理由。

(6)根据资料(5)中事项②，指出甲公司应用内部转移定价工具方法遵循的原则。

4. (本题 10 分) C 公司为国内一家从事电子设备生产的大型企业集团，下设甲电子设备生产事业部、乙物流运输事业部及丙财务公司等。根据董事会的要求，就 2021 年度财年总结及 2022 年度财年计划情况，于 2021 年 11 月 25 日在集团总部召开了工作会议，部分人员发言要点如下。

(1)甲事业部总经理：本事业部主要为国内某著名电脑及手机生产商 M 公司生产 N 产品。2021 年底，基于双方良好的信任，处于双方长远发展战略上的考虑，与 M 公司决定共同携手，就该领域开展合作。以优秀的企业理念与专业性，本着“互惠、互利、稳定、恒久、高效、优质”的合作精神，结成深度的战略合作伙伴关系。并与 M 公司成功签订战略合作协议，约定未来五年每年至少定制 N 产品 50 000 台，该生产商愿意支付的价格为每台 3 300 元，与竞争性市场价格相等，本事业部要求 N 产品的成本利润率为 20%。

(2)乙事业部总经理：①我们事业部规模大，庞大的固定资产规模是公司未来创造利润的能力，也是企业价值实现与长期发展的必要支持，其配置的合理性对企业未来的成长起着至关重要的作用。现有固定成本分摊存在较大的困难，部分新兴业务因为固定成本分摊不合理导致项目利润为负数。②事业部主要工作是负责集团产品的库存管理、装运和配送，我们的宗旨是始终将顾客放在第一位，用最快的速度将产品运送到客户手中。本事业部自 2021 年开始实施独有的送货服务，采用 GPS 卫星定位系统和计算机管理系统，合理安排运量和路程，最大限度地发挥运输潜力，实现配送出错率 $\leq 5\%$ 、配送及时率 $\geq 99\%$ 、物流过程纠错和问题处理平均时间 $\leq 3$ 天的目标。

(3)丙事业部总经理：本事业部拟推动生产优化，为实现组织竞争战略，增加顾客

价值,在对作业及作业链全面分析的基础上,利用 ABC 核算提供的信息,进行面向企业全流程的系统化、动态化和前瞻性的成本控制,选择成本最低的作业链,同时,通过设计标准化的产品实现零配件的共享。

假定不考虑其他因素。

要求:

(1)根据资料(1),判断甲事业部最适合采用的成本管理方法,计算 N 产品的单位目标成本,并简述该成本管理方法的实施原则。

(2)根据资料(2)中的第①项,判断乙事业部最适合采用的成本管理方法,并简述该方法的优点。

(3)根据资料(2)中的第②项,分析乙事业部采取的经营战略。

(4)根据资料(3),指出丙事业部采取的作业改进方法。

5. (本题 10 分)甲公司是一家国有制造业集团企业。近年来,公司经营绩效持续下滑,为实现提质增效的目标,甲公司自 2023 年起全面深化预算管理,优化绩效管理体系。有关资料如下。

(1)全面预算管理。①预算管理原则方面。管理层明确预算总原则,以公司业务为导向、以财务为协同,将预算管理嵌入企业经营管理活动的各个领域、层次、环节中,同时,平衡长期目标与短期目标,整体利益与局部利益,促进企业可持续发展。②预算编制方面。2023 年,甲公司从总部直接下达战略目标及各部门费用预算额,各部门按照预算原则执行预算。③预算考核方面。在进行预算考核时,根据管理情况、内外部环境的变化,以及经营需要选择合适的考核时点,比如半年度考核、季度考核、不定期考核等。当企业内外部环境或经营策略发生重大变化,导致预算编制的基础不成立时,按照规定和程序调整预算,并按照调整后的预算指标进行考核。

(2)绩效管理体系。①关键绩效指标的类型。指标体系应反映企业战略目标实现的关键成功因素,指标体系中的具体指标应含义明确、可度量。甲公司设置了经济增加值回报率、投资资本回报率、净资产收益率、资本性支出、产品产量、客户满意度、自由现金流量等关键绩效指标。②关键绩效指标选取的方法。甲公司围绕产品的市场地位、创新能力、生产率、管理者和员工的表现等关键绩效领域,确定关键绩效指标的方法。

假定不考虑其他因素。

要求:

(1)根据资料(1)中的第①项,指出甲公司遵循的全面预算管理的原则有哪些。

(2)根据资料(1)中的第②项,指出甲公司采取的预算编制方式类型,并说明理由。

(3)根据资料(1)中的第③项,指出甲公司在进行预算考核时遵循的原则。

(4)根据资料(2)中的第①项,判断甲公司设置的关键绩效指标的具体类型。

(5)根据资料(2)中的第②项,指出甲公司关键绩效指标的选取方法。

6. (本题 10 分) 甲公司为上海证券交易所上市的大型民营企业, 主营建筑施工和房屋装修业务。受宏观政策调整等因素影响, 经济形势向好, 甲公司进入快速成长阶段, 2021 年甲公司采取了以下措施。

(1) 进行债券投资。甲公司 2021 年 1 月 1 日从证券市场上购入乙公司当日发行的 3 年期债券, 债券面值总额为 1 000 万元, 实际支付价款 1 100 万元, 另外支付交易费用 20 万元。甲公司管理该债券的业务模式既以收取合同现金流量为目标, 又以出售该债券为目标。合同条款规定, 在特定日期产生的现金流量, 仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。甲公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 以 1 100 万元作为初始入账成本, 20 万元交易费用计入当期损益。

(2) 转让金融资产。2021 年 11 月, 甲公司进行了以下两项转让金融资产的举措: ①将其一项金融资产出售给丙公司, 同时与丙公司签订了看跌期权合约, 但从合约条款判断, 该看跌期权是一项重大价内期权, 甲公司在处理时终止确认了该金融资产。②甲公司将某项账面余额 1 500 万元的应收账款(已计提坏账准备 300 万元)转让给丁投资银行, 转让价格为当日公允价值 1 100 万元; 同时与丁投资银行签订了应收账款的回购协议。回购协议规定, 甲公司在 3 个月后回购, 以转让价格加上转让日至回购日期间按照市场利率计算的利息回购。甲公司终止确认了该笔应收账款, 将转让损失 100 万元计入了当期损益。

(3) 实施股权激励。甲公司近期决定进行股权激励计划, 对此, 甲公司开展了股权激励会议。会议上, 财务部总监建议采用股票期权的方式进行股权激励, 按照股权激励计划草案摘要公布前 1 个交易日的公司标的股票收盘价和公布前 30 个交易日内的公司标的股票平均收盘价中的较高者确定行权价格。经过严格的审批程序后, 最终甲公司决定采取如下股权激励方案: 2021 年 1 月 1 日, 甲公司向其 100 名管理人员每人授予 2 万股股票期权。规定的行权条件为连续服务 3 年, 即可以每股 10 元的价格购买 2 万股本公司股票。该期权在授予日的公允价值为 12 元。2021 年年末, 有 2 名职员离开甲公司, 甲公司估计未来有 5 名职员离开。

不考虑税费及其他因素。

要求:

(1) 根据资料(1), 判断甲公司的会计处理是否正确, 如不正确, 请说明正确的会计处理, 并简述理由。

(2) 根据资料(2)中举措①, 判断甲公司的会计处理是否正确, 并简要说明理由。

(3) 根据资料(2)中举措②, 判断甲公司出售应收账款的会计处理是否正确, 并简要说明理由。

(4) 根据资料(3), 判断财务部总监的建议是否正确, 如不正确, 请说明理由。

(5) 根据资料(3), 计算甲公司 2021 年年末应确认的费用。

7. (本题 10 分)甲公司是一家全球领先的综合性通信业务供应商,凭借其产品领域的卓越实力成为电信市场最主要的通信设备供应商之一。随着甲公司业务规模的不断扩大和业务模式的不断创新,财务核算和管理模式也面临着巨大挑战,甲公司计划建设财务共享服务中心,并对此进行研讨,相关人员发言如下。

(1)财务部经理:财务核算业务是财务工作中最为基础和核心的业务,财务共享服务中的采购和付款业务流程可以根据企业的实际业务发生情况和内控要求进行设计和个性化配置。具体流程包括:①企业各分、子公司等需求单位提起采购计划,经审批通过后选择供应商并签订采购合同,物资入库后安排入库验收;②分、子公司业务人员线上填写付款申请单、报账单据,将附件整理好交给扫描员,扫描员直接将其扫描成电子影像;③审批完成后由费用会计初核,生成暂存凭证,初核后经会计复核并自动生成记账凭证进入会计核算系统;④采购物资记账成功后,资金岗根据资金计划进行付款,由往来会计生成付款凭证;⑤各分、子公司扫描员把纸质资料邮寄到财务共享服务中心,归档员将电子影像和纸质资料直接归档。

(2)审计部经理:在建立财务共享服务中心的同时,需要同步进行业财融合。可以采取如下措施:①定期召开业务与财务相融合的会议,将财务意见与具体业务相结合,共同制定业务预算与经营目标;②业务部门和财会部门共担 KPI 与目标责任,激励员工跨部门协作,共同实现业务和财务目标,多方面完善绩效考核办法;③通过企业文化的培育和推广,定期进行企业文化培训,从上而下贯彻团队合作精神,强调开放沟通和共同目标,合作共赢的工作理念。

(3)战略部经理:在进行业财融合时,需要格外关注经营规划层面的业财融合。在公司实际经营中,全面预算管理发挥着重要的规划职能,全面预算将战略与具体业务连接起来,实现战略的落地;同时,全面预算规划了企业的人力、财力、物力的使用,协调了企业的资源分配。在预算编制的环节,应以业务及经营计划为根本,按照业财融合的思想,调动业务部门的积极性,同时也应该根据实际情况采用定期预算等方式更好地反映实际情况。

不考虑其他因素。

要求:

(1)根据资料(1),判断采购与付款业务流程中是否存在不当之处,若存在不当之处,请指出并说明理由。

(2)根据资料(2),分析在审计部经理的发言中是通过哪些途径实现业财融合的。

(3)根据资料(3),判断战略部经理的发言中是否存在不当之处,并说明理由。

## 二、案例分析选答题

(第8题、第9题为选答题,考生应选其中一题作答,本类题20分。凡要求计算的,可不列出计算过程;计算结果出现两位以上小数的,均四舍五入保留小数点后两位小数,百分比只保留百分号前两位小数。凡要求分析、说明理由的,必须有相应的文字阐述。)

8. (本题20分)甲公司为一家在上海证券交易所上市的企业,主要从事电网调度、工业控制等自动化产品的研发、生产与销售。2023年发生的相关业务资料如下。

(1)甲公司为实现做强做大主业的战略目标,对业务相似、地域互补的能源企业A公司实施收购。收购前,甲公司与A公司及其控股股东之间不存在关联方关系。具体如下:①2023年1月1日,甲公司与A公司控股股东签订股权转让协议,以公允价值9.4亿元的固定资产和6000万元的银行存款购入A公司控股股东持有的A公司70%的有表决权股份。该6000万元的银行存款是甲公司从银行取得的专门借款,该日,A公司可辨认净资产的账面价值为11.2亿元,公允价值为11.3亿元。②2023年3月29日,甲公司向A公司控股股东支付了6000万元,并于2023年3月31日办理完毕股权转让手续和固定资产产权转移手续,能够对A公司实施控制。2023年3月31日,A公司可辨认净资产的账面价值为11.5亿元,公允价值为12亿元;除W固定资产外,A公司其他可辨认资产、负债的公允价值与账面价值相同;W固定资产账面价值为0.2亿元,公允价值为0.7亿元。甲公司收购A公司发生并支付资产评估、审计、法律咨询等直接费用0.3亿元。

(2)B公司是变电站的生产企业,丙公司持有B公司80%的股权,甲公司通过发行股票方式取得丙公司持有的B公司全部股权。甲公司发行股票1000万股,每股面值1元,公允价值8元。甲公司、丙公司和B公司合并之前无关联关系。当日B公司可辨认资产和负债的公允价值分别为35000万元和20800万元。甲公司的会计处理如下:①B公司可辨认资产28000万元和负债16640万元应反映在合并资产负债表中;②甲公司合并成本与应享有B公司可辨认净资产公允价值的份额的差额计入合并资产负债表的盈余公积和未分配利润。

(3)甲公司及A公司和B公司的会计政策和会计估计均符合会计准则规定,在编制合并财务报表前,甲公司开展了如下会计工作:①将A公司某同类型固定资产的折旧方法由年限平均法调整为甲公司的双倍余额递减法;②将B公司投资性房地产的后续计量模式由采用成本模式调整为甲公司的公允价值模式。

(4)甲公司持有C公司42%股权,持有D公司45%股权,持有E公司30%股权。A公司持有E公司25%股权,甲公司受托其他投资人管理C公司5%股权。C公司持有D公司30%股权。C公司、D公司、E公司的相关活动通过股东大会半数以上表决权主导。

假定不考虑其他因素。

要求：

(1)根据材料(1)，判断甲公司与 A 公司的企业合并属于同一控制下企业合并还是非同一控制下企业合并，并说明理由；指出甲公司合并 A 公司的合并日(或购买日)。

(2)根据资料(1)的事项①，指出甲公司银行存款 6 000 万元的融资渠道。

(3)根据资料(1)，确定甲公司在合并日(或购买日)的合并成本；指出甲公司在合并财务报表中是否应确认商誉，并说明理由。

(4)根据资料(2)，分别指出甲公司的会计处理是否正确，如不正确，请说明正确的会计处理。

(5)根据上述资料，按照并购双方行业相关性，判断甲公司并购 A 公司和 B 公司的并购类型。

(6)根据资料(3)，逐项判断甲公司的处理是否存在不当之处，如存在不当之处，请说明理由。

(7)根据资料(1)和资料(4)，判断 C、D、E 公司是否纳入甲公司合并财务报表的合并范围。

9. (本题 20 分)某省省级行政事业单位按照省级财政部门要求，参照执行中央级行政事业单位国有资产管理、部门预算管理等规定，并已实行国库集中支付制度。该省农业厅(行政单位)下设一所研究中心，该研究中心属于国家设立的研发机构。2022 年 11 月，该省农业厅财务处负责人组织有关人员召开工作会议，对下列事项进行研究。

关于农业厅下属研究中心的管理事项：

(1)在 2023 年“二上”预算编制阶段，研究中心根据当地供暖费上调的具体情况，决定在公用经费的预算控制数内，适当减少物业及保安费、增加供暖费。会议建议审核同意并报省财政厅。

(2)2022 年 4 月，研究中心自主决定将一项持有的科技成果作价投资，未报主管部门、财政部门审批。

(3)2022 年 6 月，研究中心经财政批复购置一套研究设备，与中标的甲公司签订了总价 500 万元的政府采购合同。为了保证服务配套的要求，研究中心决定继续从原供应商甲公司处采购金额为 60 万元的配套设备。

关于农业厅本级的事项：

(4)农业厅项目经费预算绩效管理办法规定，所有项目经费均纳入预算绩效管理，内部各单位申请项目经费时必须申报绩效目标。2022 年 4 月，后勤管理处申请对办公楼进行装修改造，预计需要项目经费 100 万元。后勤管理处将项目绩效目标设定为“该工程完成后将更好地满足行政及业务管理部门的办公需要，能够为管理层、业务人员及服务对象提供良好的工作与交流环境”，同时采用成本指标、产出指标、效益指标和满意

度指标等绩效指标对绩效目标进行细化和量化描述。

(5)在2023年“二上”预算编制过程中,农业厅遵循重点性原则,优先保证基本支出,后安排项目支出;先重点、急需项目,后一般项目。

(6)2022年5月,农业厅拟采购一套科研专用设备(达到公开招标数额标准),按规定程序报经批准后,采用公开招标方式进行采购。5月底,农业厅成立了由1名本单位采购代表、3名资格符合要求的评审专家共4人组成的评标委员会。

(7)2022年6月,农业厅准备购买一批技术尖端设备,这些设备属于中央预算的政府采购项目且已达到了公开招标采购数额标准,据了解,这批设备只有国内外少数几个厂商可以生产,所以农业厅决定采用邀请招标方式进行采购。6月8日,农业厅在当地一家省级财政部门指定的政府采购信息媒体发布了资格预审公告,投标截止时间为6月30日,有5家供应商投标,农业厅立即主持开标,并邀请投标人和评标委员会参加。

(8)2022年7月,为提高现有资产的使用效率,农业厅领导研究决定将闲置的一栋办公楼出租给商户经营,并与其办理了相关租赁手续。此外还将经济开发区内一幢未使用的办公楼在经过评估以后对外投资,与当地的一家IT企业合资成立了一家高新技术企业。

假定不考虑其他因素。根据部门预算管理、行政事业单位国有资产管理、政府采购等国家有关规定,回答下列相关问题。

要求:

(1)逐项判断研究中心事项(1)至(3)的做法或处理是否正确;如不正确,分别说明理由。

(2)逐项判断农业厅事项(4)至(8)的做法或处理是否正确;如不正确,分别说明理由。