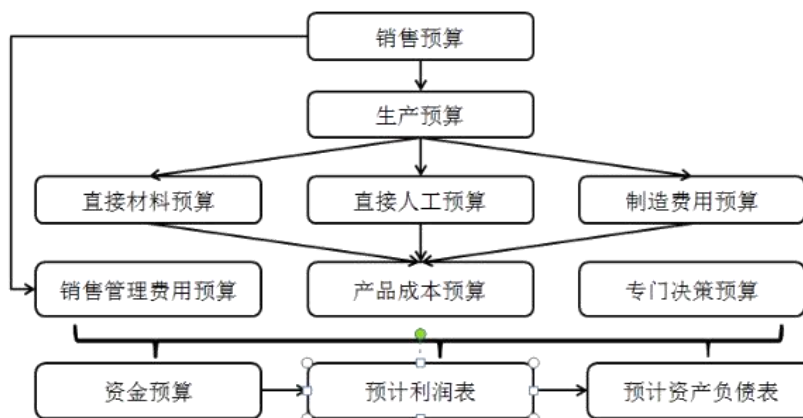


“达者为先” 中级财管《应试指南》刷题系列之二（第3章）

——预算管理

第一部分 基础知识回顾

一、预算的分类与体系



二、业务预算的编制

（一）销售预算

销售收入 = 销售单价 × 销售数量

当期销售现金流量

= 本期销售收入 × 本期收现比例 + 以前某期收入 × 以前某期收入在本期收现比例

（二）生产预算

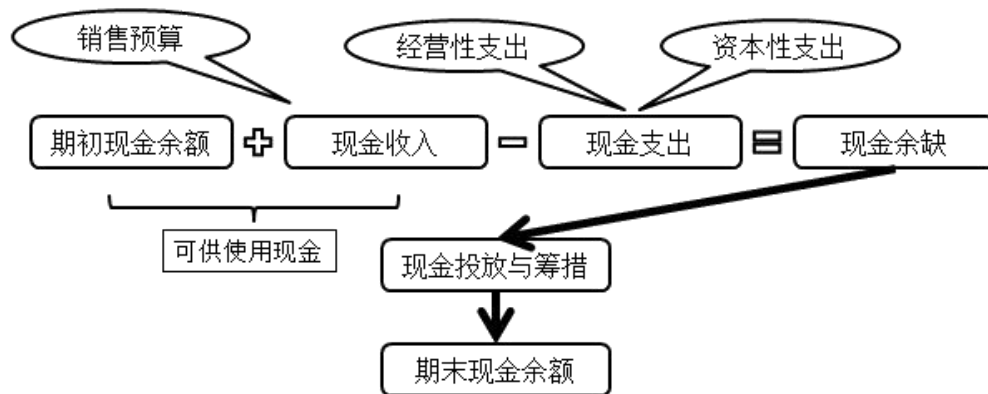
预计生产量 = 预计销售量 + 预计期末产成品结存量 - 预计期初产成品结存量（以销定产）

（三）直接材料预算

某种材料耗用量 = 产品预计生产量 × 单位产品定额耗用量

某种材料采购量 = 某种材料耗用量 + 该种材料期末结存量 - 该种材料期初结存量

三、资金预算的编制



第二部分 《应是指南》典型题目答疑

P113: 1-3 P113: 2-1,2-3 P114: 2-5,2-6,2-8

P115: 3-3,4-2, P116: 4-4,4-5 P117: 7-2

P118: 7-5

第三部分 拓展题目训练

一、单项选择题

【例题 1·单选题】(17)下列各项中，不属于经营预算的是（ ）。

- A.资金预算 B.销售预算 C.销售费用预算 D.直接材料预算

【答案】

【例题 2·单选题】(20)相对于增量预算，下列关于零基预算的表述中错误的是（ ）。

- A.以零为起点编制预算 B.预算编制成本相对较高
C.预算编制工作量相对较少 D.不受历史期不合理因素的影响

【答案】

【例题 3·单选题】可以保持预算的连续性，并能克服传统定期预算缺点的预算方法是（ ）。

- A.弹性预算法 B.零基预算法 C.滚动预算法 D.固定预算法

【答案】

【例题 4·单选题】(20)公式法编制财务预算时，固定制造费用为 1000 元，如果业务量为 100%时，变动制造费用为 3000 元；如果业务量为 120%，则总制造费用为（ ）元。

A.3000 B.4000 C.3600 D.4600

【答案】

【例题 5·单选题】(2017)某企业 2017 年度预计生产某产品 1000 件，单位产品耗用材料 15 千克，该材料期初存量为 1000 千克，预计期末存量为 3000 千克，则全年预计采购量为（ ）千克。

A.16000 B.17000 C.15000 D.18000

【答案】

【例题 6·单选题】某企业在编制资金预算。已知 2019 年 11 月月初短期借款为 1000 万元，年利率为 6%，长期借款 1500 万元，年利率 8%，预计 11 月现金余缺为 - 550 万元。该企业规定现金不足时，通过银行借款解决（年利率为 6%），借款额为 10 万元的整数倍，11 月末现金余额要求不低于 50 万元。该企业每月支付一次利息，借款在期初，还款在期末，则最少应向银行借款（ ）万元。

A.618.09 B.620 C.550 D.750

【答案】

二、多项选择题

【例题 1·多选题】(22)下列各项中，属于总预算内容的有（ ）。

A.管理费用预算 B.预计利润表 C.生产预算 D.资金预算

【答案】

【例题 2·多选题】下列关于财务预算的表述中，正确的有（ ）。

A.财务预算多为长期预算 B.财务预算又被称为总预算
C.财务预算是全面预算体系的最后环节
D.财务预算主要包括资金预算和预计财务报表

【答案】

【例题 3·多选题】某企业本月支付当月货款的 60%，支付上月货款的 30%，支付上上月货款的 10%，未支付的货款通过“应付账款”核算。已知 7 月份货款为 20 万元，8 月份货款为 25 万元，9 月份货款为 30 万元，10 月份货款为 50 万元，则下列说法正确的有（ ）。

- A.9 月份支付 27.5 万元 B.10 月初的应付账款为 14.5 万元
C.10 月末的应付账款为 23 万元 D.10 月初的应付账款为 11.5 万元

【答案】

【例题 4·多选题】编制预计资产负债表时，下列预算中，能够直接为“存货”项目年末余额提供数据来源的有（ ）。

- A.销售预算 B.生产预算 C.直接材料预算 D.产品成本预算

【答案】

【例题 5·多选题】在编制资金预算时，计算某期现金余缺必须考虑的因素有（ ）。

- A.期初现金余额 B.期末现金余额 C.当期现金支出 D.当期现金收入

【答案】